



Instituto
**Nacional de
Administración
Pública**

Boletín de referencias bibliográficas de libros y ensayos digitales

Centro de consulta
digital del INAP
(CECODINAP)

J u n i o d e 2 0 2 6

Presentación

El Estado y la Administración pública, en su dimensión operativa, desempeñan diversas funciones vinculadas con las distintas esferas de la vida en sociedad. Como organismo eminentemente político, el Estado también tiene la función de regular el funcionamiento del sistema político. Asimismo, frente al sistema económico, cumple tres roles fundamentales: regular las prácticas de los agentes, estimular la economía en momentos de crisis y redistribuir la riqueza, en la medida que lo permitan sus márgenes de autonomía, con el propósito de promover un mayor equilibrio social.

Para lo último anotado, el Estado se apropia de una porción de la riqueza producida, lo cual se constituye en la fuente fundamental de los recursos para garantizar la prestación de servicios públicos

Los trabajos reseñados en esta guía bibliográfica tratan los temas: el rol del Estado en la economía, y cómo mejorar sus capacidades para prestar servicios públicos.

El primero se denomina “Repensar los roles del Estado en la economía: nuevas interacciones entre mercado, sociedad y Estado”. Este es un tema eminentemente de carácter económico, y que debería conocerse con amplitud por los servidores públicos, pues, de forma directa o indirecta, todas las instituciones del Estado participan en el cumplimiento de estas funciones.

El segundo denominado “INAP Futuro: una política pública para la construcción de las capacidades estatales del mañana” enfatiza en la necesidad ineludible que tiene la Administración pública, como expresión operativa del Estado, de dotarse de capacidades crecientes con visión de futuro, para cumplir los mandatos de aquel, tanto en la interacción con la economía, la política, la cultura, las relaciones internacionales, etc., como para la prestación de servicios públicos a la sociedad, con creciente valor público agregado.

Por lo demás, los reseñados, son dos documentos de gran importancia, tanto para los servidores públicos como para los investigadores y estudiosos del servicio público.

Reseñas

Repensar los roles del Estado en la economía: nuevas interacciones entre mercado, sociedad y Estado

Álvaro Cáliz

Este ensayo está incluido en la Revista Estado Abierto, del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) de Argentina. En él, el autor aborda uno de los temas más relevantes de la actualidad: el papel que debe cumplir el Estado en un contexto marcado por crisis económicas, transformaciones tecnológicas, desafíos ambientales y crecientes demandas sociales.

Contiene un análisis de la evolución histórica de la relación entre Estado y mercado, examinando cómo distintos enfoques teóricos han influido en las políticas públicas y en las estrategias de desarrollo adoptadas por los países durante las últimas décadas.

A partir de ese análisis, se plantea la necesidad de superar las visiones tradicionales que presentan al Estado y al mercado como actores contrapuestos. En su lugar, propone una perspectiva centrada en la colaboración entre los sectores público y privado, y la sociedad civil, en la que la construcción de soluciones a los problemas públicos requiere procesos de cooperación, coordinación y corresponsabilidad. Este enfoque busca fortalecer la capacidad de los

gobiernos para responder a fenómenos complejos que afectan simultáneamente las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo.

Asimismo, el artículo analiza los retos que enfrentan las instituciones públicas para garantizar la provisión de bienes y servicios, promover la innovación, reducir las desigualdades y generar oportunidades de crecimiento inclusivo.

Destaca que las recientes crisis mundiales han evidenciado la importancia de contar con Estados capaces de actuar de manera estratégica, anticipar riesgos y coordinar respuestas eficaces en beneficio de la población. En consecuencia, enfatiza la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales, la transparencia y la participación ciudadana como elementos fundamentales para la construcción de sociedades más resilientes y democráticas.

Finalmente, invita a reflexionar sobre el papel del Estado en el siglo XXI y la importancia de establecer nuevas formas de gobernanza que permitan equilibrar el desarrollo económico con la justicia social y la sostenibilidad ambiental.

Debido a lo anterior, leer este ensayo debería ser de gran interés para quienes estudian la Administración pública, las políticas económicas y los procesos de modernización del Estado, al aportar elementos conceptuales y prácticos para comprender los desafíos contemporáneos de la gestión pública.

Disponible en <https://publicaciones.inap.gob.ar/index.php/EA/issue/view/199/EA%20V7%20N3>

INAP Futuro: una política pública para la construcción de las capacidades estatales del mañana

Julián Lopardo y Rosario Sacomani

Este ensayo fue publicado en la Revista Estado Abierto del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP) de Argentina. En él, los autores exponen cómo la aceleración de la transformación digital, la aparición de nuevos modelos de trabajo y las crecientes exigencias ciudadanas requieren administraciones públicas más innovadoras, flexibles y preparadas para responder a escenarios complejos e inciertos.

Los autores describen el proceso de diseño e implementación de la política pública para lograrlo, enfatizando la necesidad de incorporar metodologías prospectivas para anticipar tendencias y generar capacidades institucionales orientadas al futuro.

A través de diferentes líneas de trabajo, se plantea el análisis de escenarios, la identificación de competencias emergentes y el desarrollo de herramientas que permitan a los servidores públicos adaptarse de manera efectiva a los desafíos derivados de la transformación tecnológica y organizacional.

Uno de los principales aportes es la explicación de las unidades que integran el programa contenido en la política: Unidad de Prospectiva y Escenarios Futuros, Unidad de Reorientación Estratégica de la Capacitación y el Laboratorio 4.0.

Estas unidades deben trabajar de manera articulada para impulsar procesos de formación, innovación y generación de conocimiento que fortalezcan la profesionalización del servidor público.

También subrayan el valor de la cooperación entre organismos públicos, instituciones académicas y otros actores estratégicos para construir soluciones que respondan a las necesidades presentes y futuras de la Administración pública.

Sostienen, además, que la formación continua, la utilización de tecnologías emergentes y el fortalecimiento de las capacidades institucionales constituyen elementos esenciales para generar valor público y mejorar los servicios que brindan a la ciudadanía.

Disponible en <https://publicaciones.inap.gob.ar/index.php/EA/issue/view/199/EA%20V7%20N3>



Instituto
**Nacional de
Administración
Pública**