



Lic. Francisco Leal

Dirección de Investigación, DIADI/INAP

[fleal@inap.gob.gt](mailto:fleal@inap.gob.gt)

### PRINCIPIOS DE GOBERNANZA (y IV)

Además, asegura que se tengan en cuenta las opiniones de las minorías y que se escuchen las voces de las personas más vulnerables de la sociedad cuando se tengan que tomar decisiones.

Las competencias entre los diferentes niveles de gobierno y los actores políticos interactúan en cada uno de ellos.

La imagen de gobernanza multinivel subraya el hecho de que no hay ningún actor capaz por sí solo de dar respuestas únicas y universales a los problemas sociales.

Esto es lo que explica del por qué las políticas no se han traducido en más uniformidad, sino en una especie de una mezcla compleja de estilos diferentes de elaboración, de instrumentos y de instituciones.

La metáfora de las redes y el concepto de gobernanza resultan particularmente adecuados para expresar la esencia de la gobernanza multinivel.

El enfoque de las redes sugiere que la gobernanza habría de basarse en modelos flexibles de relación en las autoridades de los diferentes niveles, las instituciones y los ciudadanos.

Las redes se crean en función de ventajas mutuas y de objetivos compartidos, pero tienen la capacidad necesaria para adaptarse a medida que cambian los problemas y se pueden aprender nuevas respuestas.

Este enfoque implica no sólo la descentralización del gobierno, sino la expansión de las relaciones horizontales en el sistema de gobernanza. También suponen el fortalecimiento de la comunicación, la confianza y la reciprocidad.

Pero a pesar de los obstáculos actuales, se debe contribuir a construir una gobernanza legítima, eficaz y democrática. El futuro es incierto y que muy probablemente será distinto a lo que se sueña. Pero se debe asumir la responsabilidad de contribuir con la construcción de una sociedad responsable, plural y solidaria, donde el sistema de gobernanza que contribuya a construir será una herramienta esencial.

De ahora en adelante, hay que reflexionar con los actores capaces no sólo de aportar una reflexión innovadora sobre la gobernanza sino de elaborar también propuestas viables, social y políticamente.

La gobernanza orienta las interacciones entre los distintos actores políticos, que es a lo que se refiere la gobernanza, reflejan la calidad de un régimen político, e impactan la calidad de vida del sistema como un todo y de los individuos que lo conforman.